

Resistencia, 31 de marzo de 2025

VISTO:

La Ley N° 522-C de la Provincia del Chaco "Régimen Arancelario para Profesionales de las Ciencias Económicas (antes N°3.111), y las Resoluciones CD N° 5/19, 27/2020, 9/22 y 18/24;

CONSIDERANDO:

Que en la mencionada normativa se establecen con carácter obligatorio los honorarios mínimos a percibir por los Profesionales de Ciencias Económicas por su actuación en materia de su incumbencia legal;

Que la regulación específica para los Licenciados en Administración y en Economía fue originariamente emitida en 2019 y por primera vez actualizada en 2021, por segunda vez en 2022 y por último en 2024, con vigencia desde el 01 de julio de dicho año;

Que dado al tiempo transcurrido y el presente contexto, los valores expresados no reflejan un equilibrio en relación a las condiciones del mercado por lo que resulta necesario dar respuesta y actuar en consecuencia;

Que asimismo el Consejo Directivo ha aprobado recientemente las nuevas escalas para los Contadores Públicos, como así también los honorarios en materia judicial, lo cual rige a partir de marzo de 2025.

Que la Comisión de Licenciados, en este sentido para alinearse a los colegas de la institución, realizó un exhaustivo análisis comparativo de la variación del IPC (Índice de Precios al Consumidor) durante el período comprendido entre abril 2024 y febrero 2025, solicitando la actualización de su propio nomenclador, propiciando la aplicación del coeficiente equivalente a 1,38 (38% de ajuste).

POR ELLO:

Y en uso de las atribuciones y facultades conferidas que le otorgan los arts. 40° inciso c) y 62) incs. E) y w) de la Ley N° 4034-M.

EL CONSEJO PROFESIONAL DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA PROVINCIA DEL CHACO

RESUELVE

Artículo 1°: APROBAR los nuevos valores de honorarios mínimos obligatorios a percibir por los Licenciados en Administración y en Economía, respectivamente, matriculados en este Consejo Profesional, conforme se detalla en los Anexos I y II que forman parte de la presente, en relación con los artículos correspondientes (específicos y análogos) de la Ley N° 522-C de la Provincia del Chaco que se consignan en el Anexo III.

Artículo 2°: ESTABLECER su vigencia a partir del 01/04/2025 y hasta su nueva revisión y determinación.

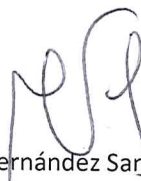
Artículo 3°: REFRENDEN la presente Presidente, Secretaria y Tesorera del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia del Chaco.

Artículo 4°: Regístrese, dése difusión entre los matriculados, publíquese en la página web www.cpcech.org.ar y archívese.

RESOLUCIÓN N° 004/2025



Cra. Adriana Inés Moglia
Secretaria



Cra. Miriam C. Fernández Sandoval
Tesorera



Cr. Diego J. Romero Villán
Presidente

ANEXO I

HONORARIOS LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN

ACTIVIDADES / PRODUCTOS	Q horas promedio s/nivel de complejidad			
	Micro	Baja	Media	Alta
	Valor hora \$ 17.226,54			
1. Actividades/Productos relacionados con el proceso administrativo (planificación, organización, dirección y control) en el nivel estratégico/gerencial				
1 Definición de Misión, Visión y Valores	2,5	5	6	7,5
2 Realización del diagnóstico del Ambiente Interno (comprende cultura y clima organizacional)	5	10	12	15
3 Realización del diagnóstico del Ambiente Externo (comprende análisis de industria)	7,5	15	18	22,5
4 Determinación de la cadena de valor	2,5	5	6	7,5
5 Análisis y Definición de Posicionamiento Estratégico	2,5	5	6	7,5
6 Diseño de Estrategias y herramientas para la excelencia organizacional	5	10	12	15
7 Análisis y Formulación de la Estrategia Competitiva	10	20	24	30
8 Planificación estratégica organizacional	10	20	24	30
9.a Elaboración del Plan estratégico de negocios	20	40	48	60
9.b Auditoría Externa o Informe de Aseguramiento sobre Planes de Negocios	3% sobre la inversión			
10 Elaboración de Presupuestos	5	10	12	15


Lf.a. Mariana Inés Moglia
Secretaría
CPCE - CHACO


Cr. Miriam C. F. Spindovici
Tesorera
CPCE - CHACO


Cr. Diego J. Romero Villán
Presidente
CPCE - CHACO

11 Análisis, diseño e Implantación de medios de procesamiento de datos, sistemas de información y control	15	30	36	45
12 Evaluación del grado de eficiencia y seguridad de los sistemas de información y control	15	30	36	45
13 Definición de estándares e indicadores de gestión	12,5	25	30	37,5
14 Desarrollo de herramientas para la toma de decisiones	7,5	15	18	22,5
15 Generación de Tablero de Comando y Cuadro de Mando Integral	7,5	15	18	22,5
16 Control de Gestión y realización del Diagnóstico de la Calidad de la Gestión	12,5	25	30	37,5
17 Generación de informes para la toma de decisiones	10	20	24	30
18 Tutorías de Calidad	5	10	12	15
19 Implementación del Plan de Mejoras	5	10	12	15
20 Implantación del sistema de costos	25	50	60	75
21 Negociación y mediación con otras organizaciones y con el sector público	15	30	36	45
22 Participación y coordinación en la elaboración del diagnóstico de la situación de la organización frente a la responsabilidad social empresarial	15	30	36	45
23 Desarrollo, implementación u optimización de políticas, programas y actividades de responsabilidad social empresarial	15	30	36	45
24 Verificación independiente del reporte de sostenibilidad y/o balance social	10	20	24	30
25 Asesoramiento y elaboración del reporte de sostenibilidad y/o balance social	10	20	24	30


Cra. Adriana Inés Moglia
 Secretaria
 CPCE - CHACO


Cra. Miriam C. E. Sandoval
 Tesorera
 CPCE - CHACO


Cr. Diego J. Romero Villán
 Presidente
 CPCE - CHACO

2.Actividades/Productos relacionados con los sistemas administrativos: estructuras y procesos		Valor hora \$ 15.102,72			
1 Diagnóstico de situación actual		10	20	24	30
2 Diseño de la estructura de la organización (Informe + Propuesta)		10	20	24	30
3 Redacción de manuales de misiones y funciones		20	40	48	60
4 Diseño de procesos y circuitos administrativos (Informe + Propuesta)		12,5	25	30	37,5
5 Redacción de manuales de procesos, de procedimientos, normas e instructivos		15	30	36	45
6 Evaluación y diagnóstico en materia de eficiencia estructural		12,5	25	30	37,5
7 Diseño de relaciones estructurales en alianzas estratégicas, integraciones o diversificación por adquisiciones o fusiones		12,5	25	30	37,5
8 Diseño de relaciones estructurales entre la organización y otras empresas que lleven a cabo procesos o actividades tercerizadas		15	30	36	45
9 Reestructuración de organizaciones, redimensionamiento		15	30	36	45
10 Desarrollo de reingeniería de procesos		10	20	24	30
11 Descripción de Objetivos de Unidades Administrativas		2,5	5	6	7,5
12 Descripción de Relaciones entre Unidades Administrativas		2,5	5	6	7,5
13 Diseño del layout de oficinas		5	10	12	15


Cra. Adriana Inés Moglia
 Secretaria
 CPCE - CHACO


Cra. Miriam G. B. Sandoval
 Tesorera
 CPCE - CHACO


Cr. Diego J. Romero Villán
 Presidente
 CPCE - CHACO

3. Actividades/Productos relacionados con el área de Comercialización		Valor hora \$ 15.857,86			
1	Definición y evaluación del portafolio de negocios de la organización	15	30	36	45
2	Elaboración de Informes destinados a la toma de decisiones en materia de incorporación o liquidación de segmentos con relación al portafolio de negocios de la organización	12,5	25	30	37,5
3	Elaboración de Informes destinados a la toma de decisiones en materia de importación o exportación o tercerización de bienes y servicios	12,5	25	30	37,5
4	Realización de Estudios sobre comercialización nacional e internacional en sus diversas herramientas	25	50	60	75
5	Formación y gestión de consorcios de exportación y/o entidades de comercialización internacional	25	50	60	75
6	Formación de clusters o sistemas de actividad cooperativa entre organizaciones de cualquier tipo	25	50	60	75
7	Elaboración del plan de marketing	22,5	45	54	67,5
8	Elaboración de pronósticos de demanda y presupuestos de venta	15	30	36	45
9	Diseño, realización y evaluación de investigación de mercados sobre segmentos y posicionamiento de productos y/o servicios	25	50	60	75
10	Análisis de Segmentación y fraccionamiento del mercado	15	30	36	45
11	Análisis de consumidor/usuario/cliente	7,5	15	18	22,5
12	Customer Relationship Managment	12,5	25	30	37,5
13	Seguimiento y fidelización de clientes	15	30	36	45
14	Estudios sobre selección de canales de distribución y logística	25	50	60	75
15	Desarrollo y gestión de canales comerciales	25	50	60	75

Cra. Adriana Inés Moglia
Secretaría
CPCE - CHACO

Cto. Mariano C. R. Sanfodol
Tesorero
CPCE - CHACO

Cr. Diego J. Romero Villán
Presidente
CPCE - CHACO

16 Elaboración de propuestas sobre medios de comunicación	20	40	48	60
17 Administración de marketing de redes y digital (Community manager)	20	40	48	60
18 Estudio y determinación de política de precios	15	30	36	45
19 Desarrollo y gestión de productos	25	50	60	75
20 Realización de actividades de marketing operativo	7,5	15	18	22,5
4. Actividades/Productos relacionados con el área de Producción	Valor hora \$ 16.518,60			
1 Planeamiento y control de producción	25	50	60	75
2 Definición de métodos y procesos productivos	25	50	60	75
3 Rediseño de procesos operativos	20	40	48	60
4 Auditoría de procesos	25	50	60	75
5 Gestión de calidad	20	40	48	60
6 Diseño e implementación del sistema de abastecimiento	25	50	60	75
7 Estudio y determinación de políticas y niveles de inventarios (incluye estimación del lote óptimo de compra)	20	40	48	60
8 Evaluación de costos de aprovisionamiento	20	40	48	60
9 Evaluación de proveedores	15	30	36	45
10 Asesoramiento para el armado de pliegos de licitaciones públicas, privadas y similares	12,5	25	30	37,5
11 Asesoramiento en materia de presentación de ofertas de licitaciones nacionales o internacionales, o en caso de compras directas de bienes o servicios	12,5	25	30	37,5
12 Participación en la gestión de licitaciones o compras directas	12,5	25	30	37,5

Cra. Adrián Inés Moglia
Secretaría
CPE - CHACO

Ltj. Adrián C. F. Sandoval
tesorero
CPE - CHACO

Cr. Diego J. Romero Villán
Presidente
CPE - CHACO

5. Actividades/Productos relacionados con el área Económico-Financiera		Valor hora \$ 14.347,58			
1 Asesoramiento en materia de participación en el mercado de capitales	25	50	60	75	
2 Asesoramiento y/o participación en la gestión de préstamos bancarios, financieros u obtención de financiamiento de cualquier tipo	15	30	36	45	
3 Elaboración de informes destinados a la toma de decisiones en materia de fusiones, adquisiciones, empresas conjuntas, explotación de licencias o franquicias	20	40	48	60	
4 Evaluación y estudios de factibilidad en aspectos administrativos y financieros de proyectos de inversión y radicación de capitales	5% sobre la inversión				
5 Análisis, Diseño y Elaboración de Planes de Explotación y/o Producción	25	50	60	75	
6 Análisis, Diseño y Elaboración de Flujos de Fondos	20	40	48	60	
7 Análisis de rentabilidad, endeudamiento y riesgo	20	40	48	60	
8 Gestión (financiera) de proyectos organizacionales	17,5	35	42	52,5	
9 Análisis de la gestión financiera	25	50	60	75	
10 Análisis económico - financiero de Proveedores y Clientes	20	40	48	60	
11 ABM Activity Based Management	25	50	60	75	
12 ABC Activity Based Costing	25	50	60	75	
13 CVU Análisis Costo – Volumen – Utilidad	25	50	60	75	
14 Diseño e implementación del Sistema de planeamiento y control presupuestario	22,5	45	54	67,5	
15 Determinación de políticas de inversión y financiamiento	22,5	45	54	67,5	

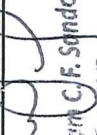

Cra. Adriana Inés Moglia
 Secretaria
 CPCE - CHACO


C. F. Sindoval
 Tesorero
 CPCE - CHACO


C. Diego J. Romero Villán
 Presidente
 CPCE - CHACO

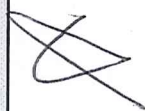
6. Actividades/Productos relacionados con la Gestión del Talento Humano		Valor hora \$ 10.383,12			
1	Análisis, descripción y diseño de puestos (gerenciales y operativos)	15	30	36	45
2	Estudio y análisis de remuneraciones	15	30	36	45
3	Realización de Búsqueda, selección e inducción de personal	1 Remuneración Bruta del puesto en cuestión			
4	Diseño e implementación de planes de capacitación y de carrera	15	30	36	45
5	Diseño e implementación de programas de investigación y auditorías de RRHH	25	50	60	75
6	Gestión del conocimiento y determinación del capital intelectual	20	40	48	60
7	Evaluación del potencial humano y evaluación de desempeño	25	50	60	75
8	Aplicación de técnicas para optimizar equipos de trabajo	20	40	48	60
9	Mentoring o coaching	20	40	48	60
10	Análisis de relaciones industriales	20	40	48	60
11	Confección del Régimen de Convivencia o Reglamento Interno de Personal	15	30	36	45
12	Diseño de planes de mejora de las relaciones interpersonales	20	40	48	60
13	Administración de las convenciones colectivas de trabajo	25	50	60	75
14	Asesoramiento en materia de resolución de conflictos organizacionales	20	40	48	60
15	Negociación y mediación	Cantidad de horas insumidas x valor horario vigente			
16	Desvinculaciones	15	30	36	45


Dra. Adriana Inés Moglia
 Secretaria
 CPCE - CHACO


J.F. Sandoval
 Tesorero
 CPCE - CHACO


Diego J. Romero Villán
 Presidente
 CPCE - CHACO

7. Actividades/Productos relacionados con otros ámbitos de Gestión		Valor hora \$ 13.073,29			
1 Administración de consorcios		25	50	60	75
2 Elaboración del Informe de Gestión en Administración de Consorcios		20	40	48	60
3 Actuación como perito en materia de administración en todos los fueros		S/ regulación del Juez			
4 Realización de tareas de investigación en materia de administración		25	50	60	75



Cra. Adriana Inés Moglia
Secretaria
CPCE - CHACO



Cra. Miriam C. F. Sandoval
Tesorera
CPCE - CHACO



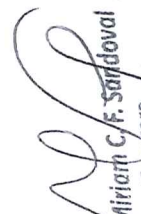
Lic. Diego J. Romero Villán
Presidente
CPCE - CHACO

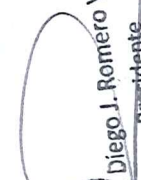
ANEXO II

HONORARIOS LICENCIADO EN ECONOMÍA

ACTIVIDADES / PRODUCTOS	COMPLEJIDAD DE LA ORGANIZACIÓN DESTINO		
	Micro	Baja	Media
	Alta		
1. Actividades/Productos relacionados con estudios macroeconómicos, análisis e indicadores	Valor hora \$ 17.226,54		
1 Análisis de indicadores económicos y realización de proyecciones afines	7,5	15	18
2 Estudios de mercado y proyecciones de oferta y demanda	10	20	24
3 Análisis de coyuntura global, sectorial y regional, del mercado externo y del comercio internacional	10	20	24
4 Análisis macroeconómico de los mercados cambiarios, de valores y de capitales	10	20	24
5 Estudios de programas de desarrollo económico global, sectorial y regional	7,5	15	18
6 Análisis de la situación, actividad y política monetaria, crediticia, cambiaria, fiscal y salarial	10	20	24
2. Actividades/Productos relacionados con análisis sectorial, factores productivos y elementos económico-financieros	Valor hora \$ 14.347,58		
1 Estudios a nivel global, sectorial y regional sobre problemas de comercialización, localización y estructura competitiva de mercados distribuidores, inclusive la formación de precios	10	20	24
2 Estudios económicos de empresas privadas, públicas o mixtas cuando sean requeridos por los entes otorgantes para solicitar créditos, subvenciones y/o exenciones impositivas	10	20	24
3 Análisis de recursos y factores de la producción de organizaciones y sectores	5	10	12
4 Análisis y planeamiento de políticas crediticias, fiscales, monetarias, salariales y las referidas a la seguridad social	10	20	24


Cr. Adriana Inés Moglia
Secretaria
CPCE - CHACO

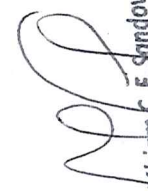

Cr. Miriam C.F. Sardoval
Tesorera
CPCE - CHACO


Cr. Diego J. Romero Villán
Presidente
CPCE - CHACO

5 Estudios y proyectos de promoción industrial, minera, agropecuaria, comercial, energética, de transportes, urbanísticos y de infraestructura en sus aspectos económicos	12,5	25	30	37,5
6 Análisis económico del planeamiento de recursos humanos y evaluación económica de proyectos y programas atinentes a estos recursos	7,5	15	18	22,5
7 Análisis de la política industrial, minera, energética agropecuaria, comercial, de transportes y de infraestructura en sus aspectos económicos	7,5	15	18	22,5
8 Elaboración y análisis de presupuestos en entes públicos en sus aspectos económicos y financieros	12,5	25	30	37,5
9.a Formulación y Evaluación económica de proyectos de inversión	5% de Inversión Inicial			
9.b Auditoría Externa o Informe de Aseguramiento sobre Proyectos de Inversión	3% sobre la inversión			
10 Elaboración, análisis e interpretación de flujos de fondos	7,5	15	18	22,5
3. Actividades/Productos relacionados con análisis econométrico/estadístico	Valor hora \$ 11.515,82			
1 Realización e interpretación de estudios econométricos	10	20	24	30
2 Análisis de cuestiones técnicas relacionadas con las estadísticas, el cálculo de probabilidades aplicadas a la actividad aseguradora, la capitalización, ahorro y préstamo, y a los empréstitos	10	20	24	30
3 Estudios e informes de las compañías de seguros, de capitalización, de ahorro, de ahorro y préstamo, de autofinanciación (crédito recíproco), sociedades mutuales y similares	7,5	15	18	22,5
4 Como perito en sus áreas de incumbencia en todos los fueros incluyendo valor económico del hombre y rentas vitalicias	S/ regulación del Juez			



Cra. Adriana Inés Moglia
Secretaria
CPCE - CHACO



Cra. Miriam C. F. Sandoval
Tesorera
CPCE - CHACO



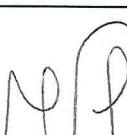
Cr. Diego J. Romero Villán
Presidente
CPCE - CHACO

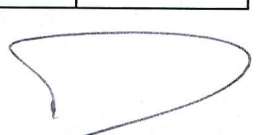
ANEXO III - HMS

HONORARIOS LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN		LEY 3111	
ACTIVIDADES / PRODUCTOS	VALOR HORA	ARTÍCULO ESPECÍFICO	ARTÍCULO POR ANALOGÍA
1. Actividades/Productos relacionados con el proceso administrativo (planificación, organización, dirección y control) en el nivel estratégico/gerencial	\$17.226,54	36, 37, 38, 39, 43	44
2. Actividades/Productos relacionados con los sistemas administrativos: estructuras y procesos	\$15.102,72	36, 37, 42, 43	44
3. Actividades/Productos relacionados con el área de Comercialización	\$15.857,86	30, 31, 43	29, 44
4. Actividades/Productos relacionados con el área de Producción	\$16.518,60	40, 43	44
5. Actividades/Productos relacionados con el área Económico-Financiera	\$14.347,58	30, 31, 40, 43	29, 44
6. Actividades/Productos relacionados con la Gestión del Talento Humano	\$10.383,12	43	44
7. Actividades/Productos relacionados con otros ámbitos de Gestión	\$13.073,29	43	44
HONORARIOS LICENCIADO EN ECONOMÍA		LEY 3111	
ACTIVIDADES / PRODUCTOS	VALOR HORA	ARTÍCULO ESPECÍFICO	ARTÍCULO POR ANALOGÍA
1. Actividades/Productos relacionados con estudios macroeconómicos, análisis e in	\$17.226,54	29	44
2. Actividades/Productos relacionados con análisis sectorial, factores productivos y elementos económico-financieros	\$14.347,58	29, 30, 31	44
3. Actividades/Productos relacionados con análisis econométrico/estadístico	\$11.515,82	29, 45	44

NIVELES DE COMPLEJIDAD	FACTOR DE PONDERACION
MICRO	0,5
BAJA	1
MEDIA	1,2
ALTA	1,5
NIVEL DE COMPLEJIDAD EN FUNCION DE:	
rubro de actividad de la organización destinataria del producto/servicio	
tamaño y localización de la organización destinataria del producto/servicio	
existencia y credibilidad/presentación de la información	
cantidad de procesos intervinientes	


Cra. Adriana Inés Moglia
Secretaria
CPCE - CHACO


Cra. Miliam C. F. Sandoval
Tesorera
CPCE - CHACO


Sr. Diego J. Romero Villán
Presidente
CPCE - CHACO